

---

Абдулкадыров А.С., Проскурова Н.Э., Самохвалова Е.П., Крыхтин А.В. Современное состояние и перспективы развития малого предпринимательства в нефтегазовом секторе национальной экономики России // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования, 2018. № 2(42).

УДК 330.117

## **СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В НЕФТЕГАЗОВОМ СЕКТОРЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ**

**Абдулкадыров А.С.** доцент, старший научный сотрудник отдела социально-экономической безопасности центра социальной безопасности и рискологии ИСПИ РАН.

**Проскурова Н.Э.** старший преподаватель кафедры экономики нефтяной и газовой промышленности Российского Государственного Университета нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина.

**Самохвалова Е.П.** старший преподаватель кафедры экономики нефтяной и газовой промышленности Российского Государственного Университета нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина.

**Крыхтин А.В.** магистрант кафедры управления трудом и персоналом Российского Государственного Университета нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина.

***Аннотация.** Успешное функционирование системы национальной экономики является базисом благоприятного и долгосрочного развития любой системы государственного управления, а составляющими, в значительной мере, ее делает наличие в ней широкой среды малого предпринимательства. Следует отметить, что наличие в государстве действенного предпринимательского института необратимо приводит к единству народа, к его сплочению, повышению силы духа и национальной гордости государства. Развитие предпринимательства не только способствует повышению уровня материального и духовного потенциала общества, но и формирует благоприятные условия для реализации на практике способностей и талантов индивида, адаптации к реформированию и позволяет воплотить в жизнь самые разные таланты и возможности. В статье рассматривается оценивается и анализируется структура, текущее состояние и направления развития малого предпринимательства в нефтегазовом секторе экономики России.*

**Ключевые слова:** предпринимательство, нефтегазовый сектор, национальная экономика, малое предприятие, государственное регулирование.

UDC 330.117

---

## **CURRENT STATE AND PROSPECTS OF SMALL BUSINESS DEVELOPMENT IN THE OIL AND GAS SECTOR OF THE NATIONAL ECONOMY OF RUSSIA**

**Abdulkadyrov A.S.** lecturer, department of social and economic security of the Center for Social Security and Risk Management of ISPI RAS.

**Proskurova N.E.** lecturer of the Department of Economics of the Oil and Gas Industry of the Russian State University of Oil and Gas (NIU) Gubkin.

**Samokhvalova E.P.** lecturer of the Department of Economics of the Oil and Gas Industry of the Russian State University of Oil and Gas (NIU) Gubkin.

**Krykhtin A.V.** master of the department of labor management and personnel of the Russian State University of Oil and Gas (NIU) I.M. Gubkin.

***Annotation.** The successful functioning of the system of the national economy is the basis for the favorable and long-term development of any system of public administration, and its components, to a large extent, make it a broad medium of small business. It should be noted that the presence in the state of an effective entrepreneurial institution irreversibly leads to the unity of the people, to its unity, to the strengthening of the spirit and national pride of the state.*

*Promotion of the small business segment corresponds to global trends in world markets in order to create a flexible mixed economy, effective interaction of various forms of ownership and management. The development of entrepreneurship not only contributes to raising the level of the material and spiritual potential of society, but also creates favorable conditions for the realization in practice of the individual's abilities and talents, adaptation to reform and allows the implementation of a wide variety of talents and opportunities. In the article, the structure, current state and directions of small business development in the oil and gas sector of the Russian economy are assessed and analyzed.*

**Keywords:** business, oil and gas sector, national economy, small enterprise, state regulation.

---

В настоящее время мировая практика не даёт общепринятого определения предпринимательства. Определить «предпринимательство» довольно проблематично, в связи с тем, что это требует исследования его содержания в историческом и социокультурном аспектах, с точки зрения мотиваций и оказания влияния на общественно-экономическое развитие, при

этом существует довольно большое количество научных исследований и специальной литературы, посвященной проблемам предпринимательства. данного термина.

Критерии отнесения хозяйствующих субъектов (юридические лица и индивидуальные предприниматели) к малым предприятиям установлены Федеральным законом от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации».

Под предпринимательством понимается «особый вид экономической активности (самостоятельной деятельности), осуществляемой на свой риск, которая основана на самостоятельной инициативе, ответственности и инновационной предпринимательской идее, и связана с вложением средств в целях получения прибыли лицами, зарегистрированными в этом качестве в установленном законом порядке, на основе сочетания личной выгоды с общественной пользой».[1] Малое предпринимательство для отнесения в категорию «малое» должно соответствовать ряду признаков.

Малое предприятие является базовым субъектом малого предпринимательства и представляет собой не организационно-правовую форму, а лишь характеристику размера предприятия, отвечающего определенным критериям. Приведем критерии в виде таблицы:

Таблица 1

## Критериальные показатели малых и микропредприятий

<b>Критерий</b>	<b>Малое предприятие</b>	<b>Микропредприятие</b>
Доходы	800 млн. руб.	120млн.руб.
Количество работников	100 человек	15 человек

Источник: Составлено автором на основании Федерального закона

Нефтегазовая отрасль является в России базисным сектором национальной экономики, локомотивом для смежных и других отраслей, при этом для нее также присуще использование понятия предпринимательства, хотя, в силу специфики нефтегазового бизнеса, формирование,

функционирование и развитие форм малого предпринимательства здесь является весьма затруднительным.

Рассмотрим отличительные специфические особенности нефтегазовой отрасли, которые могут непосредственно влиять на возникновение и развитие в ней новых независимых компаний:

1. Комплексность и единство технологических процессов, для решения поставленной обществом задачи по производству и реализации конечному потребителю продукции.

2. Самостоятельность в подготовке сырьевой базы (совокупность запасов месторождений и залежей нефти и газа), которыми может располагать отрасль для своего развития.

3. Высокий уровень капиталоемкости, большое количество финансовых средств необходимых для развития как в целом отрасли, так и для осуществления отдельных технологических процессов в нефтегазовой цепи.

4. Географические особенности, масштабность размещения и неблагоприятные природно-климатические условия.

5. Сложная система транспортной логистики.

6. Тесная взаимосвязь со всеми сферами деятельности (отраслями народного хозяйства).

В силу вышеперечисленных особенностей, функционировать и конкурировать с крупными ВИНК малым предприятиям действительно сложно.

При этом в отрасли малым предприятиям остается возможность занять так называемые нишевые позиции. То есть, при невозможности организовать работу на всей цепочки от разведки недр до переработки сырья и сбыта готовой продукции, малый бизнес может развиваться в каком-либо одном из сегментов, например, нефтепереработке и сфере сбыта продукции.

При отсутствии достаточных капитальных вложений для обеспечения дорогостоящих производственных процессов на этапах производственной

цепочки в нефтегазовой отрасли, малые компании вполне могут оказывать сервисные услуги крупным предприятиям.

В мировой практике в нефтегазовой отрасли выделяются следующие формы организации предпринимательства:

1. Крупные ВИНК, включающие в себя большое количество предприятий от разработки ресурсов УВС, переработке, транспортировке и реализации его конечным потребителям.

2. Предприятия с государственным участием.

3. Малые и средние предприятия, на долю которых приходится порядка 15% от всего объема сырья, реализуемого на мировых энергетических рынках.

Подобную структурную классификацию можно применить и в отношении предприятий НГС РФ. В России к малым обычно относят предприятия, не входящих в состав ВИНК, и имеющих лицензии разработку ресурсов углеводородного сырья либо занимающиеся переработкой или реализацией продуктов переработки и сервисной деятельностью.

Малые предприятия не сравнимы по своим показателям с крупными ВИНК, однако нельзя недооценивать их вклад в развитие отрасли и системы национальной экономики в целом (являются налогоплательщиками и обеспечивают дополнительные рабочие места). Помимо этого, они способствуют развитию смежных отраслей промышленности и развитию межкооперационных связей.

В России малые компании нефтегазовой отрасли испытывают ряд трудностей, вызванных, во многом, несовершенством институциональных условий как в области недропользования так и налогообложения. В сложившихся условиях в НГС страны остро стоит проблема доступа к недрам, особенно актуальная для представителей малого независимого сегмента, как правило представляющих регионы.

Помимо этого, остро стоит и проблема привлечения инвестиций в малый бизнес, а также проблемы в области банковского кредитования, предоставляемого малым предприятиям нефтегазовой отрасли, все это усложняется общей нестабильностью национальной экономики, а также спецификой именно сферы недропользования.

Считаем важным отметить и проблемы в существующей системе налогообложения нефтегазовой отрасли страны, и даже реализуемый Правительством РФ «налоговый манёвр» кардинальным способом ситуацию не изменил, сложившаяся структура налогообложения нефтегазового сектора крайне неэффективна, особенно для малого независимого сегмента. Налоговые платежи дифференцируются в зависимости от экономической ценности запасов углеводородов, при этом большую их часть компаниям НГС приходится платить на первичных стадиях разработки ещё до получения прибыли, что ослабляет их конкурентоспособность на рынке уже на первых этапах развития. Отметим, что в секторе действует целый ряд малых и средних нефтедобывающих предприятий, их количество и объемы выполняемых работ совершенно несопоставимы с объемами больших компаний. В современных условиях Россия в аутсайдерах по важнейшим показателям развития сектора малых предприятий от ведущих мировых экономик, российский нефтегазовый сектор не является исключением.

Ухудшение состояния минерально-сырьевой базы, включая истощение давно разрабатываемых крупных и уникальных месторождений и увеличение доли малых и низкорентабельных месторождений. Подобная тенденция определяет как необходимость в инновационных преобразованиях сектора, так и изменений в отраслевой структуре, касаясь действующих в НГС компаний: изменение объемов и масштабов и нацеленности на более узкую специализацию. Структура малого бизнеса на отечественном рынке, в том числе и в нефтегазовом секторе экономики, сегодня крайне непостоянна и динамична, на неё постоянно влияют из-за процессов слияния, поглощения, а

также воздействия экономических и политических факторов, кризисных угроз и изменений цен на продукцию. Причем для представителей МП существующие внешние угрозы усугубляются еще наличием внутренних негативных факторов: представителям малого бизнеса приходится работать на худших участках недр, эксплуатировать низкорентабельные месторождения со сложными геологическими условиями и трудноизвлекаемыми запасами. Проведём анализ зарубежного опыта функционирования сегмента средних и малых предприятий различной направленности в нефтедобыче, например, промышленно развитых стран с дифференциацией степени выработанности минерально-сырьевой базы, такие как Канада и Соединенные Штаты Америки.

Малое предпринимательство активно развивается в нефтегазовой отрасли Канады, отметим, что тут порядка одной трети объема добычи ресурсов углеводородов разрабатывают компании представляющие малое предпринимательство.

Следует обратить внимание на специфический механизм государственного стимулирования малых предприятий в части предоставления им возможности переадресации акций. Помимо этого, система налогообложения Канады обеспечивает необходимую дифференциацию налогов и сборов, при этом принимаются во внимание специфические возможности конкретного добывающего предприятия и разрабатываемой им ресурсной базы. В качестве примера можно отметить, например, что ставки роялти зависят от определенных параметров, включая дебит скважин, изношенность основных фондов предприятия.

США сегодня является лидером в области тесного эффективного взаимодействия всех видов предприятий - крупных ВИНК и сектора малого и среднего независимого предпринимательства. Небольшие независимые предприятия НГС - в США занимают крупную часть сегмента отрасли. Немалая их часть функционирует на разработке низкорентабельных

месторождений в центральной части страны. При всём этом, в общей сложности на долю независимого сегмента в США приходится около 40% добытой нефти. Следует отметить, что эти компании формируют и освоение около половины всех инноваций в экономической системе государства, относящихся к сфере НТР. По различным оценкам, в среднем на один доллар затрат они внедряют нововведений в 17 раз больше, чем ВИНК.

Современное состояние независимых нефтяных компаний в РФ за последние годы не улучшилось. При этом в нефтяном секторе к ННК относят частные предприятия, не аффилированные с вертикально-интегрированными нефтяными компаниями (ВИНК), не имеющие государственного участия или с его долей до 50% и не принадлежащие организациям, ведущим свою деятельность на условиях СРП. Также к ним относят предприятия с отсутствием собственных нефтеперерабатывающих заводов, входящих в реестр НПЗ Минэнерго России. К основным видам их деятельности относят добычу и продажу сырья на внутреннем рынке, а также экспортные операции. При этом структура добычи нефти, включая газовый конденсат, по группам компаний выглядит следующим образом - Представим структуру добычи нефти по видам компаний в 2016 году на графике (рис.1).



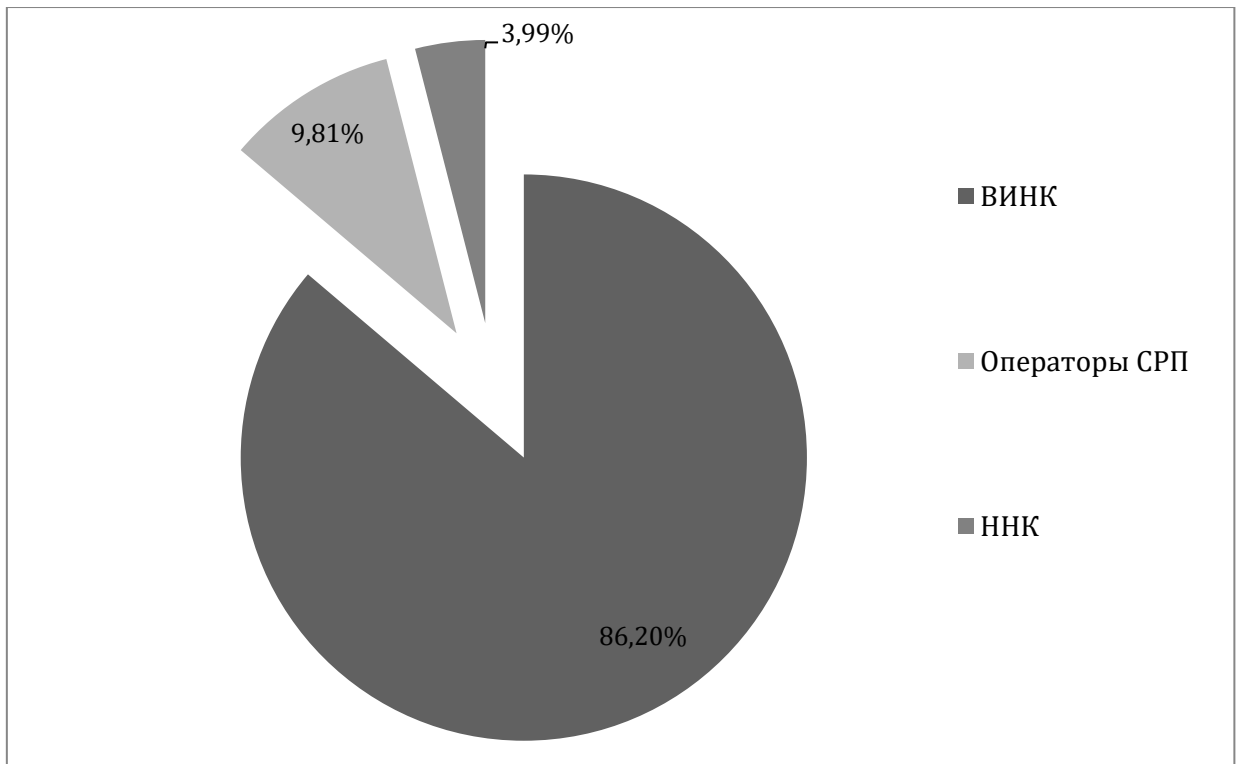


Рисунок 1 – Отраслевая структура добычи нефти по группам компаний

(Источник: составлено автором по данным Министерства энергетики РФ)

За последние годы доля независимых нефтяных в общем объеме добычи нефти в России серьезно уменьшилась, и по итогам 2016 года она составляла менее 4%. В то же время компании, входящие в ВИНК, обеспечили более 86% всего объема добычи нефти Россией. По оценкам Ассоциации независимых нефтегазодобывающих организаций «АссоНефть» общий объем добычи ННК в 2016 году составил 21,3 млн тонн, из которых 60% было поставлено на внутренний рынок (12,8 млн тонн), остальное - на экспорт. Всего в России по итогам 2016 года функционировало более 150 ННК, 64 из которых являются малыми нефтяными компаниями (МНК) с добычей менее 50 тыс.тонн.. Объем добычи газа в 2016 году увеличился на 0,7% и составил почти 640 млрд м<sup>3</sup>.

В структуре организаций, занятых разработкой газа, крупную долю добычи (почти три четверти от общего объема) обеспечил Газпром. Добыча других ВИНК составила около 14 %. Доля сырья, добытого независимыми предприятиями, превысила 9 %.

Визуально отраслевая структура производителей в сфере добычи газа представлена наглядно по группам компаний на (рис.2) ниже.

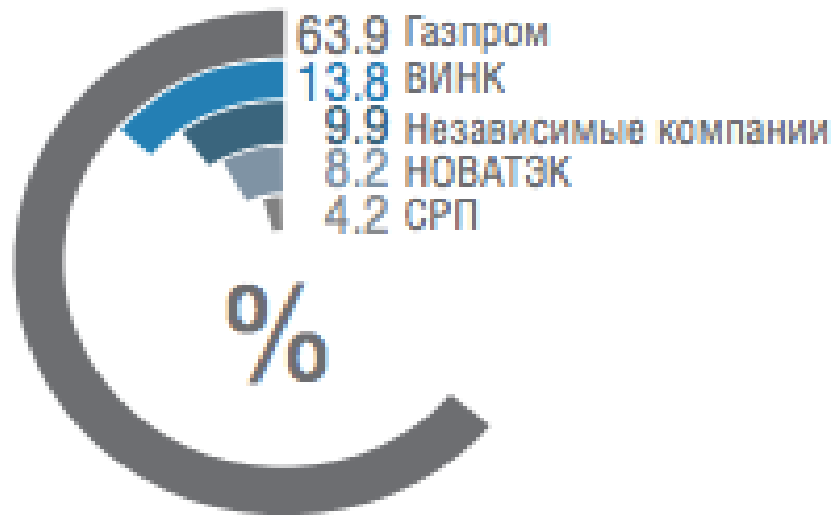


Рисунок 2– Отраслевая структура добычи газа

(Источник: Министерство энергетики РФ)

Независимый сегмент в нефтегазовой отрасли России имеет меньший уровень диверсификации в бизнесе, чем крупные ВИНК, поэтому малый сектор имеет меньше свободы маневрирования на рынке. К тому же независимые компании уделяют большое внимание углубленной геологоразведке и разработке труднодоступных ресурсов углеводородного сырья, имея при этом достаточно небогатую сырьевую базу.

Проанализировав сформировавшуюся в нефтегазовой отрасли обстановку, касающуюся развития сегмента малого бизнеса, все же нельзя однозначно определить его дальнейшее развитие. В связи с чем у специалистов существуют разные мнения по данному вопросу. Одни предполагают, что именно субъекты малого бизнеса будут играть приоритетную роль в развитии нефтегазовой отрасли России. В то время как другие эксперты предрекают, что все предприятия малого бизнеса необратимо будут поглощены более крупными предприятиями и процесс этот неизбежен, особенно в условиях глобализации.

Однако, согласно представленной выше характеристике нефтегазового сектора и структуре предприятий, ее составляющих, можно предположить, что малые и крупные организации все же могут сосуществовать друг с другом и даже органично дополнять деятельность друг друга. Для того, чтобы увеличить эффективность от их взаимодействия и, разумеется, для разрешения возникающих неоднозначных ситуаций, необходимо активное вмешательство государственных органов в формирование эффективной формы взаимодействия малого и крупного предпринимательства в нефтегазовом секторе экономики страны, подразумевающее реальное институциональное и организационно-экономическое регулирование, а также придание особого реального статуса субъекта малого предпринимательства.[2,3] Перечень конкретных мероприятий по данному вопросу может быть следующим:

- Введение налоговых каникул для малого сегмента предпринимательства, в частности, нефтегазовых компаний.
- Снижение ставки налога на прибыль для субъектов малого предпринимательства (в зависимости от их характеристик).
- Агитация и стимулирование к созданию благоприятных условий для развития малого бизнеса на региональном и местном.
- Введение ускоренной в амортизации для малых предприятий.
- Адресная поддержка государства для малых предприятий, занимающихся разработкой трудноизвлекаемых запасов ресурсов УВС.

Только подобная последовательная государственная политика в перспективе будет способствовать рациональному освоению ресурсов углеводородного сырья нашей страны, а также поступательному развитию смежных отраслей промышленности, повышению уровню налоговых поступлений в федеральный и региональные бюджеты, формированию дополнительных рабочих мест и обеспечению высокого уровня занятости и дальнейшему повышению общей значимости нефтегазового сектора в

отраслевой структуре России, возрастанию уровня конкурентоспособности отрасли и страны на мировом рынке.

### Список использованных источников и литературы:

1. Федеральный закон «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» от 24 июля 2007 г. №209-ФЗ.
2. Абдулкадыров А.С., Дрогалина С.Г. Особенности институциональной структуры нефтегазового сектора экономики России // Проблемы экономики. – 2012. - № 6. – С.7-9.
3. Абдулкадыров А.С. Формирование инновационной системы в регионах на основе кластерных инициатив // Аспирант и соискатель. - № 4 (76). – С.14-17.

© Абдулкадыров А.С.

© Проскурова Н.Э.

© Самохвалова Е.П.

© Крыхтин А.В.