

# ИННОВАЦИОННЫЕ ЦЕНТРЫ: ПУТЬ К ОПЕРЕЖАЮЩЕМУ РАЗВИТИЮ

**Мельничук А.Г.**, аспирант ФГБУ «НИЦИ МИД России»

**Журавлева Т.Б.**, д-р экон. наук, профессор, ученый секретарь ФГБУ «НИЦИ МИД России», ФГБУ «Институт стандартизации»

**Абрамов П.Е.**, Международный центр продвижения инновационных технологий СЕРТИ

*В статье рассматривается роль инновационных центров в повышении конкурентоспособности регионов. Делается вывод о том, что инновационные центры играют ключевую роль в стимулировании экономического роста, формировании новых рыночных сегментов и привлечении талантливых кадров и капитала. Обзор успешных инновационных центров из мировой практики позволяет сделать вывод, что успех этих центров обусловлен не только наличием передовых технологий, но и созданием благоприятной среды для взаимодействия различных участников: бизнеса, науки и образования, государства.*

*Рассматриваемая концепция опережающего инновационного развития представляет собой интегрированный подход к инновационному развитию, призванный обеспечивать опережающее положение российских технологий на мировом рынке.*

*В контексте этой концепции, Сколково рассматривается как один из ключевых элементов инновационной экосистемы России. Сколково является инновационным центром, ориентированным на разработку и коммерциализацию передовых технологий в области информационных технологий, биомедицины и других областях.*

*Внедрение концепции опережающего инновационного развития в регионах требует комплексного подхода. В перспективе, внедрение будет способствовать повышению конкурентоспособности России в мировой экономике, что позволит сформировать новые отрасли и рынки, создать новые рабочие места и привлечь инвестиции.*

**Ключевые слова:** инновационные центры, конкурентоспособность регионов, экономический рост, новые рыночные сегменты, талантливые кадры, капитал, государственная поддержка, уникальная технологическая компетенции.

## ВВЕДЕНИЕ

В современном мире вопрос повышения конкурентоспособности регионов становится все более актуальным и стратегически значимым. Регионы, обладающие высокой конкурентоспособностью, способны не только эффективно справляться с вызовами глобального рынка, но и активно участвовать в формировании новых тенденций и технологических лидерств. В этом контексте ключевым фактором достижения конкурентного преимущества становится создание инновационных центров, опережающих текущие тенденции развития.

Инновационные центры, ориентированные на опережающее развитие, играют ключевую роль в формировании конкурентных преимуществ регионов. Создание и развитие таких центров предоставляет уникальные возможности для ускоренного инновационного цикла, обеспечи-

вая регионам не только технологическое превосходство, но и способность создавать новые рыночные сегменты. Поэтому вопрос конкурентоспособности региональных экономик становится чрезвычайно актуальным и требует всестороннего исследования.

Целью данного исследования является анализ и обоснование роли инновационных центров опережающего развития в повышении конкурентоспособности регионов. На основе детального рассмотрения влияния этих центров на экономический рост, создание инновационной инфраструктуры и привлечение высокопрофессиональных кадров, исследование будет направлено на выявление опыта успешной реализации таких проектов как в мировой практике, так и в российских регионах. В конечном итоге, предоставление рекомендаций по созданию и развитию инновационных центров позволит сформировать стратегические решения для устойчивого развития региональных экономик.

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ ОБЗОР

Опережающее развитие региональной экономики представляет собой стратегический и системный подход, нацеленный на активное создание и внедрение инноваций с целью придания регионам превосходства в определенных отраслях или секторах. Этот концептуальный каркас опережающего развития основывается на способности региональных центров опережать своих конкурентов в процессах формирования и применения новых технологий, продуктов и услуг. Целью опережающего развития не только является обеспечение конкурентного преимущества на моменте внедрения, но и создание устойчивых и фундаментальных изменений в экономике региона, способствуя его долгосрочной устойчивости и конкурентоспособности [1].

Задачами опережающего развития являются:

- создание условий и механизмов, поощряющих предпринимателей, ученых и инженеров к созданию и внедрению инноваций в регионе;
- формирование технологических парков, инновационных лабораторий, и иных институтов, способствующих развитию и коммерциализации инноваций;
- создание привлекательной среды для специалистов высокого профессионального уровня, в том числе через образовательные программы, программы поддержки стартапов, и систему налогообложения;
- развитие механизмов по поиску и внедрению новых технологий, продуктов и услуг с использованием уникальной технологической компетенции;
- создание партнерских отношений, направленных на обмен ресурсами, информацией и создание благоприятной среды для инноваций;
- разработка стратегических программ развития, предоставление финансовых льгот и поддержка инвестиций в инновационные проекты.

Уникальная технологическая компетенция (УТК) выступает в роли фундаментального элемента, обеспечивающего опережающее развитие региональной экономики. Эта концепция подразумевает наличие у команды или организации набора уникальных знаний [2], навыков и ресурсов, которые совокупно обеспечивают достижение выдающихся результатов в определенной области [1].

В контексте опережающего развития, УТК становится ключевым критерием, определяющим способность региона создавать и внедрять инновации, а также постоянно совершенствовать их в ответ на глобальные вызовы. Регионы, ориентированные на опережающее развитие, стремятся не только к краткосрочному конкурентному преимуществу, но и к устойчивому росту и ведущим позициям в инновационной среде.

Управление и развитие УТК подразумевает активное формирование, поддержку и эффективное использование уникальных технологических компетенций на уровне команд, предприятий и региона в целом.

Процесс создания и развития УТК связан с решением проблем и задач глобального уровня. Именно в ходе этих активностей формируются и обновляются технологические знания и навыки, а также аккумулируются ресурсы, необходимые для опережающего развития. Такой подход позволяет регионам наиболее эффективно адаптироваться к быстро меняющимся условиям мирового рынка и поддерживать конкурентоспособность на долгосрочной перспективе.

Центры Глобального Технологического Превосходства (ЦГТП) занимают стратегическое положение в контексте формирования уникальных технологических компетенций (УТК) и поддержки инновационных процессов в регионах. Эти центры представляют собой динамичные организации, являющиеся движущей силой опережающего развития, обеспечивая объединение выдающихся специалистов и создание благоприятной среды для решения глобальных вызовов [3].

ЦГТП фактически выступают в роли инновационных кластеров, интегрируя в себе ключевые компоненты научных исследований, разработок и технологических применений. Это интегрированное взаимодействие внутри ЦГТП позволяет эффективно обмениваться идеями и ресурсами, содействуя созданию и укреплению УТК на уровне команд и организаций, объединенных общей целью глобального превосходства.

Процесс создания и развития УТК, обеспечивающих глобальное превосходство, часто тесно связан с активной деятельностью ЦГТП. Они действуют как катализаторы для инновационных идей, обеспечивая их активное внедрение в региональных экономиках. Предоставляя инфраструктуру и ресурсы для проведения исследований и разработок, ЦГТП активно участвуют в формировании опережающих практик, стимулируя тем самым конкурентоспособность регионов в мировой инновационной арене.

## РОЛЬ ИННОВАЦИОННЫХ ЦЕНТРОВ В ПОВЫШЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

Инновационные центры играют ключевую роль в стимулировании экономического роста регионов. Активное проведение научных исследований в инновационных центрах создает уникальные условия для исследователей и инженеров, обеспечивая им доступ к передовым лабораториям, современному оборудованию и обширному опыту коллектива [1]. Это позволяет значительно сократить временные рамки от идеи до внедрения инноваций на рынке. Благодаря инновационным центрам, исследователи могут эф-

эффективно обмениваться знаниями и опытом, участвовать в совместных проектах и использовать инфраструктуру центра для ускоренного тестирования и разработки. Такой интегрированный подход к инновационному процессу обеспечивает региону не только конкурентное преимущество, но и способствует формированию научных кластеров.

Инновационные центры являются катализаторами для формирования новых рыночных сегментов. Регионы, обладающие такими центрами, могут создавать уникальные предложения, которые привлекают внимание, как потребителей, так и инвесторов. Путем активной разработки и внедрения новых технологических решений и продуктов, поддерживаемых инновационными центрами, регионы могут диверсифицировать свою экономику и становиться активными участниками в различных отраслях [3].

Инновационная инфраструктура, в частности технологические парки и лаборатории, выступают важным инструментом для поддержки опережающего развития регионов. Технологические парки создают благоприятные условия для развития и роста инновационных предприятий, предоставляя современные офисы, лаборатории и специализированную инфраструктуру, соответствующую их потребностям. Преимущество таких технологических парков заключается в том, что они способствуют активному взаимодействию между участниками инновационного процесса, обеспечивая обмен знаниями, опытом и идей. Это коллективное взаимодействие, в свою очередь, способствует коллективному интеллектуальному росту, повышая шансы на успешную реализацию инноваций.

Совместные исследовательские проекты представляют собой ключевой элемент инновационной инфраструктуры. Участие предприятий, университетов и научных институтов в этих проектах способствует обмену знаниями, опытом и ресурсами [5]. Такие проекты создают благоприятную среду для интеграции различных областей экспертизы и подходов к решению сложных задач. Этот обмен опытом и идеями между участниками содействует формированию инновационных идей и их успешному внедрению, что является фундаментальным элементом роста конкурентоспособности региона на основе опережающего развития.

Инновационные центры, как фундамент опережающего развития, активно привлекают талантливые кадры и капитал, создавая благоприятные условия для стартапов и инвестиций в исследования и разработки [6].

Эффективные программы поддержки стартапов, реализуемые инновационными центрами, стимулируют рост талантливых предпринимателей и формируют инновационную экосистему в регионе. Эти программы предоставляют комплексный подход, включающий не только финансовую поддержку, но и оказание менторской помощи, образовательные ресурсы и доступ к необходимой инфраструктуре.

Инкубаторы и акселераторы, являющиеся неотъемлемой частью инновационных центров, создают благоприятные условия для стартапов на различных этапах их развития. Инкубаторы обеспечивают место для творчества и разработки идей, предоставляя рабочее пространство, техническую инфраструктуру и консультации экспертов. Акселераторы, в свою очередь, ускоряют рост стартапов, предоставляя им доступ к инвесторам, экспертам и рынку [1]. Таким образом, поддерживаемые инвестициями, инновационные центры могут реализовывать долгосрочные исследовательские проекты (дорожные карты) [7], предоставляя ресурсы и поддержку для решения сложных научно-технических задач. Это привлекает не только финансовые вложения, но и выдающихся специалистов, привлеченных возможностью внести существенный вклад в развитие передовых технологий. Привлечение капитала в исследования и разработки усиливает потенциал для создания инновационных продуктов и услуг. Этот процесс способствует повышению конкурентоспособности региона, делая его привлекательным для ведущих индустриальных компаний, инвесторов и высококвалифицированных специалистов.

## ОПЫТ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В МИРОВОЙ ПРАКТИКЕ

Один из ярких примеров успешной реализации инновационных проектов – Силиконовая долина в Калифорнии, США, которая стала знаменитой своим вкладом в развитие технологий и стартап-культуры. Уникальность подхода Силиконовой долины заключается в том, что здесь создана уникальная экосистема, где бизнес, наука и инвесторы тесно взаимодействуют. Успех региона в значительной степени обусловлен не только наличием технологических гигантов, таких как Apple и Google, но и наличием специальных инкубаторов и акселераторов, которые поддерживают стартапы и обеспечивают им доступ к необходимым ресурсам.

Другим примером успешной реализации инновационных проектов является Инновационный Кластер в городе Лунд, Швеция. В рамках этого кластера был реализован проект, направленный на создание инновационных решений в области здравоохранения. В результате этого проекта был запущен ряд инициатив, направленных на улучшение области здравоохранения. Внедрение технологий включало в себя создание цифровых платформ для мониторинга здоровья пациентов и обмена медицинской информацией, что повысило эффективность системы здравоохранения.

Ключевыми факторами успеха стали тесное сотрудничество между медицинскими учреждениями, компаниями и университетами. Правительство Швеции активно поддерживало этот проект, выделяя финансовые ресурсы и создавая благоприятное регулирование для стимулирования инноваций. Уникальным подходом к развитию было также вни-

мание к формированию кадрового потенциала, способного сочетать медицинские знания с технологическими навыками, что способствовало созданию передовых медицинских технологий и успешной интеграции их в существующую систему здравоохранения.

Еще одним примером уникального подхода к развитию инноваций представляется модель Сингапура как инновационного города-государства. Сингапур, начиная с 1990-х годов, стратегически ориентировался на развитие высокотехнологичных отраслей, чтобы стать глобальным центром инноваций. Один из значимых этапов в этом процессе – создание технологических кластеров. Например, в биотехнологическом кластере Биополис в Сингапуре, который был запущен в начале 2000-х годов, сосредоточены исследовательские лаборатории, биотехнологические компании и медицинские центры. Этот кластер стал центром для инноваций в области биомедицины, молекулярной биологии и фармацевтики.

Еще одним крупным инновационным кластером является Фьюзиополис, который сосредоточен на информационных технологиях и связанных с ними отраслях. Он предоставляет пространство для компаний и исследовательских лабораторий, специализирующихся в области цифровых технологий, искусственного интеллекта и кибербезопасности. Ключевыми факторами успеха этой модели стали стратегическое партнерство между государством, образовательными учреждениями и корпорациями. Сингапур активно привлекал выдающихся ученых и предпринимателей, предоставлял финансовые поощрения для исследовательских проектов и предоставлял льготы для компаний в секторе инноваций.

Особенно важным аспектом этой модели является активное внедрение инноваций в различные сферы жизни общества. Например, в рамках «Smart Nation Initiative», Сингапур интегрирует технологии для улучшения качества городской жизни, предоставляя цифровые решения для управления транспортом, образованием, здравоохранением и другими сферами. Этот подход подчеркивает важность создания целостной экосистемы, где технологии пронизывают все аспекты жизни, а сотрудничество между различными секторами общества поддерживает устойчивость и рост.

Данные примеры подчеркивают, что успех инновационных проектов зависит не только от технологической составляющей, но и от создания благоприятной среды для взаимодействия различных участников: бизнеса, науки и образования, государства.

### КОНЦЕПЦИЯ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ГК «РОСТЕХ»

Концепция опережающего инновационного развития, предложенная Государственной корпорацией «Ростех»

в 2023 году, отражает стратегический подход к формированию и развитию новых продуктов и технологий, а также управлению уникальными технологическими компетенциями. Эта концепция представляет собой интегрированный подход к инновационному развитию, призванный обеспечивать опережающее положение российских технологий на мировой арене.

В рамках этого направления концепции, «Ростех» сосредотачивается на формировании и структурировании системы, способствующей созданию инновационных продуктов и технологий. Это включает в себя не только техническую сторону, но и аспекты дизайна, потребительской ценности и учета требований рынка. Ключевым элементом является понимание, как создать продукт, который не только технически передовой, но и успешно внедрится на рынок, отвечая потребностям клиентов [1].

Концепция включает в себя создание центров глобального технологического превосходства, ориентированных на ведущие технологические отрасли. Эти центры становятся фокусными точками для разработки передовых технологий, привлечения выдающихся специалистов и взаимодействия с мировыми инновационными сообществами.

Одним из элементов управления технологическими компетенциями являются центры конкурентоспособности, ориентированные на специфические отрасли или секторы экономики. Эти центры работают на повышение конкурентоспособности в рамках конкретных сегментов рынка [1].

Концепция опережающего инновационного развития включает в себя механизмы управления запросами на внешние инновации. Это подразумевает активное взаимодействие с внешними инновационными сообществами, стартапами и университетами для обеспечения постоянного потока новых идей и технологических решений.

Концепция также включает в себя управление практикой теории решения изобретательских задач (ТРИЗ), обучением и формированием инновационного сообщества. Это направление стремится создать культуру инноваций внутри ГК «Ростех», основанную на систематическом и эффективном подходе к решению технических проблем [1].

Экосистема опережающего развития, предложенная ГК «Ростех», стремится обеспечить ускоренное развитие и продвижение на мировые рынки инновационных продуктов и технологий. Для эффективного функционирования данной экосистемы в России приняты законодательные акты, в том числе Федеральный закон от 29.12.2014 г. № 473-ФЗ «О территориях опережающего развития в Российской Федерации»<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Федеральный закон от 29.12.2014 № 473-ФЗ «О территориях опережающего развития в Российской Федерации».



В соответствии с федеральным законом, территории опережающего развития определяются с учетом природных ресурсов, инфраструктуры, а также потенциала для развития инновационных технологий. Эти территории выделяются с целью создания благоприятных условий для привлечения инвестиций, развития инноваций и формирования технологических кластеров.

Особый правовой режим на территориях опережающего развития предполагает наличие мер государственной поддержки для компаний, занимающихся научно-исследовательской, опытно-конструкторской и технологической деятельностью. Этот режим создает благоприятные условия для инновационных компаний, предоставляя им льготы и стимулируя активность в сфере науки и технологий.

Инфраструктура территорий опережающего развития включает в себя современные научные и исследовательские центры, технопарки, лаборатории и образовательные учреждения [3]. Это специализированные пространства, обеспечивающие взаимодействие между бизнесом, наукой и образованием, с целью ускоренного обмена знаний и опыта.

Резиденты территорий опережающего развития – это юридические и физические лица, занимающиеся инновационной деятельностью в пределах определенных территорий, выделенных с целью стимулирования опережающего развития. Статус резидента предоставляет ряд льгот и привилегий, направленных на поддержку инновационных исследований и разработок.

Резиденты играют ключевую роль в инновационном развитии территорий. Они представляют разнообразные секторы экономики, включая науку, технологии, медицину, и инжиниринг, и направляют свои усилия на создание продуктов и технологий, превосходящих мировой стандарт [1]. Взаимодействие резидентов с инфраструктурой территорий опережающего развития стимулирует обмен знаниями и опытом, что способствует синергии и ускоряет инновационные процессы.

Резиденты активно участвуют в соглашениях и партнерских отношениях, направленных на осуществление инновационной деятельности. Эти соглашения могут включать в себя сотрудничество с инновационными центрами, вузами, другими предприятиями, и даже международными инновационными организациями. В результате такого сотрудничества резиденты получают доступ к передовым технологиям, финансовым ресурсам и опыту, что обеспечивает успешную реализацию их инновационных проектов.

Таким образом, экосистема опережающего развития в России стремится создать уникальные условия для инновационного роста и развития на территориях, выделенных с учетом их потенциала и возможностей. Особый правовой

режим, поддержка инновационной деятельности и развитая инфраструктура являются ключевыми элементами этой стратегии, направленной на ускоренное достижение конкурентоспособности на мировой арене.

Государственная поддержка играет ключевую роль в успешной реализации концепции опережающего инновационного развития. В Российской Федерации, осознавая важность этого направления, внедряется целый комплекс мер, охватывающих различные аспекты поддержки инноваций. Уполномоченный федеральный орган, ответственный за координацию и регулирование опережающего инновационного развития, становится центральным элементом государственного управления в этой сфере. Его задачи включают определение стратегических приоритетов, разработку и реализацию государственных программ, а также обеспечение координации между различными уровнями власти, бизнесом и образовательными учреждениями [8].

Управляющая компания, назначаемая для реализации проектов на территориях опережающего развития, выполняет функцию оперативного управления инновационной инфраструктурой. Это включает в себя организацию работы инновационных центров, поддержку резидентов, взаимодействие с инвесторами и партнерами, а также координацию инновационных проектов.

Государство принимает меры по созданию благоприятного инвестиционного климата на территориях опережающего развития, что включает в себя налоговые льготы, субсидии, гранты и другие финансовые инструменты, направленные на привлечение инвестиций в инновационные проекты [8]. Регулирование и поддержка инвестиций становятся средством для развития инновационной экосистемы.

Таким образом, государственная поддержка в рамках опережающего инновационного развития создает основу для успешной реализации концепции, обеспечивая координацию, оперативное управление и финансовую поддержку, необходимые для ускоренного развития инноваций в стратегических областях.

## ПРИМЕНЕНИЕ КОНЦЕПЦИИ В РОССИЙСКИХ РЕГИОНАХ

Российские регионы обладают определенными условиями, которые способствуют успешной реализации концепции опережающего инновационного развития. Прежде всего, это наличие востребованных отраслей и технологий, в которых регионы имеют потенциал для опережения конкурентов. Примером может служить фокусировка на развитии высокотехнологичных отраслей, таких как информационные технологии, биотехнологии или чистая энергетика.

Важным условием является наличие квалифицированных кадров и взаимодействие между бизнесом, наукой и обра-

зованием. Регионы, способные создать устойчивую инновационную экосистему, выделяются тем, что они обеспечивают высококачественное образование, поддерживают исследовательские и инновационные центры, а также активно привлекают талантливых специалистов [9]. Один из примеров региона с опережающим инновационным развитием в России – Московская область. Здесь расположен крупный инновационный центр «Сколково, целью которого является создание благоприятной среды для развития инноваций и предпринимательства.

Сколково состоит из множества частей, которые образуют единую эффективную систему:

- инновационный центр «Сколково» – это многофункциональный комплекс, в котором располагаются офисы компаний, научные лаборатории, образовательные учреждения и другие объекты;
- «Сколково Парк» – это масштабный проект престижного пригорода площадью 500 га, где жилая недвижимость премиум-класса сочетается с современной инфраструктурой. Здесь действуют особые налоговые и таможенные режимы для компаний, занимающихся инновационной деятельностью;
- технопарк, который предоставляет инновационным компаниям все необходимые условия для роста и развития бизнеса. Он включает в себя пространство для офисов и лабораторий, насыщенную деловую и культурную программу для резидентов и гостей, а также востребованные сервисы и центры коллективного пользования, аккредитованные сервисные компании;
- кластеры объединяют компании, работающие в одной отрасли, и предоставляют им доступ к общим ресурсам, таким как оборудование, инфраструктура, знания и опыт. В Инновационном центре «Сколково» есть кластеры биомедицинских технологий, энергоэффективных технологий, информационных и компьютерных технологий, космических технологий и ядерных технологий;
- Skolkovo Ventures – это венчурный фонд, который инвестирует в российские и международные стартапы, работающие в области науки и технологий. Фонд предоставляет финансовую поддержку, экспертизу и доступ к экосистеме Инновационного центра «Сколково».

В Сколково также расположены несколько образовательных учреждений, занимающихся подготовкой кадров для инновационной сферы.

Инновационный центр «Сколково» получает государственную поддержку в виде грантов, налоговых льгот и других мер. Это позволяет компаниям, работающим в Сколково, фокусироваться на развитии своего бизнеса, не отвлекаясь на поиск финансирования.

Сколково является крупным кластером инновационного бизнеса. В нем работают более 2000 компаний, которые

создают новые продукты и услуги, а также новые рабочие места. Это способствует экономическому развитию Московского региона и всей России. Также, Сколково является центром притяжения для ученых и исследователей со всего мира. В нем расположены научные лаборатории, образовательные учреждения и другие объекты, которые способствуют развитию науки и технологий.

В настоящее время в Сколково работают более 40 тысяч человек. В 2023 году Сколково является примером того, как можно реализовать концепцию опережающего инновационного развития. Инновационный центр создает условия для ускоренного развития инновационного сектора экономики, что способствует повышению конкурентоспособности России. Таким образом, на примере Сколково можно сделать вывод о проблемах и перспективах развития инновационных центров в регионах.

Одним из основных вызовов, с которым сталкиваются российские регионы при внедрении концепции опережающего инновационного развития, является ограниченность ресурсов и финансирования. В условиях ограниченных бюджетов регионы могут испытывать трудности в создании и развитии инновационных инфраструктурных объектов, таких как технопарки, лаборатории и образовательные центры [9]. Еще одной существенной проблемой при применении концепции является недостаток высококвалифицированных кадров [8]. В ряде регионов отмечается дефицит специалистов, обладающих современными знаниями и навыками в области науки, технологий и инноваций.

Самой главной выгодой является стимулирование экономического роста и диверсификация региональной экономики. Внедрение современных технологий, разработка инновационных продуктов и услуг способствуют созданию новых отраслей и совершенствованию производственных процессов. Это приводит к увеличению конкурентоспособности региона, расширению рынков и, в конечном итоге, к устойчивому экономическому росту [1]. Реализация концепции опережающего инновационного развития делает регион более привлекательным для инвесторов. Инновационные кластеры, технологические парки и успешные проекты создают благоприятную среду для инвестиций. Инвесторы видят потенциал для высокотехнологичных решений и перспективных инноваций, что стимулирует приток капитала в регион.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, инновационные центры играют ключевую роль в повышении конкурентоспособности регионов. Они создают условия для ускоренного развития инноваций, что способствует формированию новых отраслей и рынков, созданию новых рабочих мест и повышению инвестиционной привлекательности региона. Инновационные центры могут быть эффективным инструментом для диверсифика-

ции региональной экономики, что является важным фактором повышения устойчивости экономики региона. Они также могут способствовать повышению уровня жизни населения региона, создавая новые рабочие места и новые возможности для развития.

Успех инновационных центров зависит от ряда факторов, в том числе:

1. Наличие востребованных отраслей и технологий, в которых регион имеет потенциал для опережения конкурентов.
2. Наличие квалифицированных кадров и взаимодействие между бизнесом, наукой и образованием.
3. Государственная поддержка в виде грантов, налоговых льгот и других мер.

Концепция опережающего инновационного развития, предложенная Государственной корпорацией «Ростех», отражает стратегический подход к формированию и развитию новых продуктов и технологий, а также управлению уникальными технологическими компетенциями. Эта концепция представляет собой интегрированный подход к инновационному развитию, призванный обеспечивать опережающее положение российских технологий на мировом рынке.

В мировой практике существует успешный опыт реализации концепций опережающего инновационного развития. Например, Силиконовая долина в США, Биополис в Сингапуре и Инновационный кластер в городе Лунд, Швеция. Эти примеры демонстрируют, что инновационные центры могут играть важную роль в повышении конкурентоспособности регионов.

Для повышения эффективности реализации концепции опережающего инновационного развития в регионах необходимо:

1. Развивать взаимодействие между бизнесом, наукой и образованием, что позволит создать благоприятную среду для обмена знаниями и опытом, что ускорит инновационные процессы.
2. Создавать инновационную инфраструктуру для обеспечения условий для развития инновационных компаний и стартапов.
3. Обеспечивать государственную поддержку инновационным центрам и компаниям, что позволит им сосредоточиться на развитии своего бизнеса, не отвлекаясь на поиск финансирования.

Инновационный центр «Сколково» является одним из ключевых элементов инновационной экосистемы России, который играет важную роль в повышении конкурентоспособности России, привлекая талантливых специалистов из России и других стран, способствуя созданию новых технологий и продуктов, а также способствуя развитию инновационной культуры в России.

Внедрение концепции опережающего инновационного развития в регионах требует комплексного подхода, учитывающего все факторы, влияющие на успех. В перспективе, внедрение будет способствовать повышению конкурентоспособности России на мировом рынке. Это позволит сформировать новые отрасли и рынки, создать новые рабочие места и привлечь инвестиции.

#### Список использованных источников и литературы

1. Чемезов С.В., Волобуев Н.А., Коптев Ю.Н., Каширин А.И. О концепции опережающего инновационного развития и глобального технологического превосходства ГК «Ростех» // Инновации: проблемы и опыт. 2023. № 1. С. 3–16.
2. Кубанков А.Н., Журавлева Т.Б. Некоторые аспекты формирования теории управления ИТ-инновациями // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. 2014. № 6 (22). С. 3.
3. Чемезов С.В., Волобуев Н.А., Коптев Ю.Н., Каширин А.И. Центры глобального технологического превосходства – механизмы опережающего инновационного развития // Инновации: проблемы и опыт. 2019. № 10. С. 3–19.
4. Гасанов Э.А., Алиев Н.С. Территории опережающего социально-экономического развития – новые очаги инновационного роста региональной экономики // Экономика и бизнес. 2018. № 3. С. 5–11.
5. Сумина Е.В. Формирование системы управления инновационной деятельностью территорий опережающего развития на основе инновационных преимуществ региона // Экономика и бизнес. 2018. № 4. С. 56–60.
6. Шарипов Ф.Ф., Садков А.В. Создание территорий опережающего социально-экономического развития как инструмент привлечения инвестиций в производственную инфраструктуру регионов Российской Федерации // Экономика: проблемы, решения и перспективы. 2016. № 4. С. 107–112.
7. Бурый А.С., Журавлева Т.Б. Дорожная карта в технологии инновационного развития // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. 2014. № 3 (19). С. 1.

8. Перминова Е.А. Стимулирование инновационного развития регионов Российской Федерации в рамках стратегических инвестиционных проектов // Экономика и бизнес. 2022. № 1. С. 57–67.
9. Смыслова О.Ю., Строев П.В. Территории опережающего социально-экономического развития в России: особенности, тенденции и сдерживающие факторы эффективного развития // Социальная и экономическая география. 2019. № 4. С. 63–76.

## INNOVATION CENTERS: THE PATH TO ADVANCED DEVELOPMENT

**Melnishuk A.G.**, PhD student of the FSBI «Scientific Research Center of Informatics (NCI)» of the Ministry of Foreign Affairs of Russia

**Zhuravleva T.B.**, Doctor of Economics, Prof., Scientific Secretary of the FSBI «Scientific Research Center of Informatics (NCI)» of the Ministry of Foreign Affairs of Russia, Russian Standardization Institute

**Abramov P.E.**, International Center for the Promotion of Innovative Technologies CEPTI

*The article examines the role of innovation centers in enhancing the competitiveness of regions. The conclusion is drawn that innovation centers play a key role in stimulating economic growth, shaping new market segments, and attracting talented professionals and capital. A review of successful innovation centers from world practice allows us to conclude that the success of these centers is due not only to the availability of advanced technologies, but also to the creation of a favorable environment for interaction between various participants: business, education and the state.*

*The considered concept of advanced innovative development is an integrated approach to innovative development, designed to ensure the leading position of Russian technologies on the world stage. In the context of this concept, Skolkovo is considered as one of the key elements of Russia's innovation ecosystem. Skolkovo is an innovation center focused on the development and commercialization of advanced technologies in the field of information technology, bio-medicine, new materials and other fields.*

*The implementation of the concept of advanced innovative development in the regions requires an integrated approach. In the future, the implementation will contribute to improving Russia's competitiveness on the world stage, which will allow the formation of new industries and markets, create new jobs and attract investment.*

**Keywords:** innovation centers, regional competitiveness, economic growth, new market segments, talented professionals, capital, government support, unique technological competencies.

### References

1. Chemezov S.V., Volobuev N.A., Koptev YU.N., Kashirin A.I. O koncepcii operezhayushchego innovacionnogo razvitiya i global'nogo tekhnologicheskogo prevoskhodstva GK «Rostekh». Innovacii: problemy i opyt, 2023, No. 1. Pp. 3–16.
2. Kubankov A.N., Zhuravleva T.B. Nekotorye aspekty formirovaniya teorii upravleniya IT-innovაციyami. Informacionno-ekonomicheskie aspekty standartizacii i tekhnicheskogo regulirovaniya, 2014, No. 6 (22). P. 3.
3. Chemezov S.V., Volobuev N.A., Koptev YU.N., Kashirin A.I. Centry global'nogo tekhnologicheskogo prevoskhodstva – mekhanizmy operezhayushchego innovacionnogo razvitiya. Innovacii: problemy i opyt, 2019, No. 10. Pp. 3–19.
4. Gasanov E.A., Aliev N.S. Territorii operezhayushchego social'no-ekonomicheskogo razvitiya – novye ochagi innovacionnogo rosta regional'noj ekonomiki. Ekonomika i biznes, 2018, No. 3. Pp. 5–11.
5. Sumina E.V. Formirovanie sistemy upravleniya innovacionnoj deyatel'nost'yu territorij operezhayushchego razvitiya na osnove innovacionnyh preimushchestv regiona. Ekonomika i biznes, 2018, No. 4. Pp. 56–60.



6. Sharipov F.F., Sadkov A.V. Sozdanie territorij operezhayushchego social'no-ekonomicheskogo razvitiya kak instrument privlecheniya investitsij v proizvodstvennuyu infrastrukturu regionov Rossijskoj Federacii. *Ekonomika: problemy, resheniya i perspektivy*, 2016, No. 4. Pp. 107–112.
7. Buryi A.S., Zhuravleva T.B. Dorozhnaya karta v tekhnologii innovacionnogo razvitiya. *Informacionno-ekonomicheskie aspekty standartizacii i tekhnicheskogo regulirovaniya*, 2014, No. 3 (19). P. 1.
8. Perminova E.A. Stimulirovanie innovacionnogo razvitiya regionov Rossijskoj Federacii v ramkah strategicheskikh investicionnykh proektov. *Ekonomika i biznes*, 2022, No. 1. Pp. 57 – 67.
9. Smyslova O.Yu., Stroev P.V. Territorii operezhayushchego social'no-ekonomicheskogo razvitiya v Rossii: osobennosti, tendencii i sderzhivayushchie faktory effektivnogo razvitiya. *Social'naya i ekonomicheskaya geografiya*, 2019, No. 4. Pp. 63–76.