

При использовании материалов статьи необходимо использовать данную ссылку:

Арслангереева З.З., Давудов И.А., Проскурова Н.Э., Самохвалова Е.П. Проблемы повышения эффективности иностранной инвестиционной деятельности в топливно-энергетическом комплексе Российской Федерации в современном периоде // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. 2021. № 1 (59). С. 65-71

УДК 658.51

ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНОСТРАННОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ КОМПЛЕКСЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В СОВРЕМЕННОМ ПЕРИОДЕ

Арслангереева З.З., Давудов И.А., Проскурова Н.Э., Самохвалова Е.П.

В условиях мирового энергетического кризиса и снижения уровня производственного потенциала ТЭК в первую очередь необходимо решать проблемы нехватки составляющей инвестиционных ресурсов в целях поддержания необходимого уровня воспроизводства и создания благоприятного инвестиционного климата. В статье изучены особенности современного институционального регулирования инвестиционного процесса в топливно-энергетическом комплексе в привязке к эволюционному развитию рыночной экономической системы России, а также особенности индивидуального характера, присущие инвестиционной политике в данной сфере национального хозяйства, проведён анализ базы нормативно-правового регулирования иностранной инвестиционной деятельности в Российской Федерации. Определены причины регулярно возникающих барьеров, тормозящие эффективную инвестиционную деятельность, в том числе и иностранную в топливно-энергетической сфере и по инерции всю систему национальной экономики страны.

Ключевые слова: топливно-энергетический комплекс, инвестиции, иностранные инвестиции, нормативно-правовое регулирование, цифровизация, нефтегазовый сектор.

Топливо-энергетический комплекс, его производственно-технологическая, научно-техническая и кадровая составляющая потенциала активно влияет на развитие всей экономической системы и является базисом национального достояния Российской Федерации. Топливо-энергетическая отрасль России дает возможность функционирования большинства комплексов государственной экономической системы и оказывает значительное влияние на формирование столь необходимых параметров и финансово-экономических показателей, которые в современных условиях характеризуют состояние государственной системы с точки зрения экономики в совокупной структуре мирового

хозяйства, при этом необходимо подчеркнуть что, от эффективности сегодняшнего функционирования этого отраслевого сегмента в долгосрочной перспективе будет сформирован определенный задел в целях повышения уровня конкурентоспособности национальной экономической системы, её поэтапной

Арслангереева Заграт Загировна, студентка факультета нефти, газа и природообустройства ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет»

Махачкала

Давудов Ибрагим Асхабович, заместитель декана факультета нефти, газа и природообустройства по учебной работе ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет»

Махачкала

Проскурова Нина Эдуардовна, старший преподаватель кафедры экономики нефтяной и газовой промышленности персоналом ФГБОУ ВО «Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина»

Москва

Самохвалова Евгения Павловна, старший преподаватель кафедры экономики нефтяной и газовой промышленности ФГБОУ ВО «Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина»

Москва

цифровизации и устойчивого развития, который в конечном итоге влияет на формирование уровня благосостояния и повышения качества жизни всех слоев населения страны, той цели, которая задекларирована в основных нормативно-правовых документах государства.

В современных условиях наша страна обладает крупнейшими энергетическими ресурсами и действенным, имеющим тенденцию к активному развитию топливно-энергетическим комплексом, той базовой единицей развития системы экономики, на основе которой проводится внутренняя и внешняя политика России уже не первое десятилетие. В современных условиях часто озвучиваются слова о том, что регулирование функционирования топливно-энергетического комплекса надо осуществлять на платформе сочетания принципов рыночной экономики и эффективного государственного контроля с внедрением цифровых технологий в соответствии с реализуемой программой «Цифровая экономика».

Известным фактом является то, что различные государства в современных условиях устройства мира имеют весомые расхождения в уровне развития топливно-энергетического комплекса. Общепринято считать, что государство находится в значительном выигрыше, при условии наличия перспективных возможностей развития топливно-энергетического комплекса. Анализ реального современного состояния производственных мощностей объектов топливно-энергетического комплекса выступает ключевым индикаторным показателем, демонстрирующим то, находится ли национальная экономика на стадии роста или падения.

В Российской Федерации нефтегазовый сектор является базисом топливно-энергетического комплекса и выступает основой системы энергоснабжения государства долгие годы. Под нефтегазовым сектором системы национальной экономики определяется общая совокупность функционирующих хозяйственных субъектов, осуществляющих разные стадии процесса единой технологии, включающей поиск и последующую разведку дифференцированных запасов нефти, газа, газового конденсата, освоение данных ресурсов месторождений, последующую добычу углеводородного сырья, его транспортировку и переработку, а также распределение и реализацию нефтепродуктов и иных переработанных продуктов первичного характера. Начало девяностых годов для нефтегазовой отрасли охарактеризовалось усилением его роли в национальном хозяйстве, в

различные годы этот сектор образует до 2/3 совокупного потребления первичных энергетических ресурсов, иные годы порядка 50 % доходов федерального консолидированного бюджета и двух третей валового объема экспорта Российской Федерации. Организационная структура нефтегазового сектора экономики Российской Федерации представлена крупнейшими вертикально интегрированными нефтяными компаниями, компаниями регионального сегмента и незначительным количеством малых нефтяных и газовых компаний. Кроме этого, следует подчеркнуть, что инновационные процессы в отрасли топливно-энергетического комплекса имеют прямое влияние на формирование и регулирование объектов инфраструктуры, имеющих современные возможности энергопотребления и топлива потребления. Здесь следует выделить влияние компаний, фирм и организаций оказывающих значительное влияние на расширение и развитие нефтегазовой отрасли, как двигателя топливно-энергетического комплекса РФ, и от того, каким образом поведут себя эти компании в долгосрочной перспективе будет зависеть реализация социально-экономических выгод для всего общества нашей огромной страны. Если рассматривать ситуацию, когда топливно-энергетический комплекс не имеет солидных объемов финансовых ресурсов для реализации технологий расширенного воспроизводства, то будущие поколения ожидают унылая перспектива наличия низкого производственного потенциала. В этой связи сложно переоценить современное положение топливно-энергетического комплекса в системе национального хозяйства страны и мы определяем его стимулирующим механизмом и организационным элементом воздействия на экономику страны, а параметрические показатели финансово-экономического характера в сфере развития отраслей топливно-энергетического комплекса непосредственно влияют на темпы роста всей общности показателей социально-экономического развития государства, при этом непосредственно затрагивая один из основных – совокупный уровень занятости населения страны. Анализ мирового практического опыта подтверждает, что топливно-энергетическую отрасль обычно определяют как ресурсную составляющую доходов консолидированного бюджета, доходов от экспортных операций, генератора инноваций и новейших модернизационных процессов государства в системе национального хозяйства, базисом расширения потребления энергоресурсов в производственном процессе и

возможностью увеличения потребления энергетических ресурсов населением, а также качественным показателем расширенного потребления энергоресурсов в производстве и увеличения потребления энергии населением страны, в качестве скорого усиления уровня доходов граждан, ну и заключительная – создание объективных фундаментальных оснований для улучшения процессов инвестиционной активности.

Топливо-энергетический комплекс в рамках нынешнего технологического уклада, в любом государстве это генератор, основная сила, влияющая на экономическое развитие страны в длительной перспективе, обосновывается это за счёт создания им значительных, косвенных, мультипликационных эффектов от капитальных вложений и параллельных им, эксплуатационным затратам в результате реализации инвестиционных нефтегазовых проектов. Под мультипликатором понимается «множитель». Сущность эффекта мультипликатора в современной рыночной экономике состоит в том, что привлечение дополнительного объема инвестиций в перспективе увеличивает национальный доход общества, причем на величину большую, чем более ранний, первичный инвестиционный объем. Другими словами, вложенные инвестиции генерируют рост доходов.

Проанализировав значительное количество источников литературы, а также экспертные мнения, мы поддерживаем вывод о том, что в средней и долгосрочной перспективе (ближайшее пятидесятилетие) нефтегазовые ресурсы будут оставаться на первых позициях. С момента начала добычи данных ресурсов сырья кардинальных изменений не произошло, нефть и газ в 21-м веке продолжают удерживать лидирующие позиции и влиять на основные мировые экономики. Здесь, конечно, следует отметить влияние неравномерности распределения ресурсов углеводородного сырья на мировой территории. Так государства Западной Европы на своих территориях располагают до 4 % запасов углеводородного сырья (нефти, газа и газоконденсата). При том что объем потребления ими составляет около 20 % всех мировых энергоресурсов. Несмотря на свое ведущее положение в мире Япония имеет минимум топливно-энергетических ресурсов. Также немаловажным считаем отметить страну, делающие основную геополитику в мире, а именно Соединённые Штаты Америки, которые сегодня потребляют порядка 25% всей производительности мировых энергетических ресурсов, при этом структура запасов нефти и газа

имеют всего лишь 4% от общемирового объема запасов. В большинстве современных государств ТЭК выступает неким локомотивом эволюции экономической системы стран, активно воздействующим на их национальную систему безопасности, некий действенный «двигатель» ее развития, ввиду того, что он создает значительные, помимо прямых, косвенные эффекты от вложенных инвестиционных вложений во внутренние проекты отрасли. В современных реалиях топливно-энергетический комплекс – это «несущая стена» Российской Федерации. По данным ежегодного статистического сборника ТЭК России - 2019 положение нашей страны в совокупной структуре мирового ТЭК отображено ниже (Таблица 1) [1]:

Таблица 1
Место России в мировом ТЭК – Экономика и ТЭК в целом 2019 год, % [1]

ВВП по ППС (текущие цены) / МВФ	Доля России в мире 3,1%
Производство первичных энергоресурсов / МЭА	Доля России в мире 10,2 %
Потребление первичных энергоресурсов / ВР	Доля России в мире 5,1 %
Экспорт первичных энергоресурсов / МЭА	Доля России в мире 11,9%

Источник: [1]

Современное эффективное функционирование топливно-энергетического комплекса по сравнению с другими секторами национальной экономики России формирует перспективную иллюзию его длительного и устойчивого перспективного благополучного развития и формирует данную отрасль в качестве перманентного и ключевого донора консолидированного бюджета государства. Это мнение часто высказывается многими экспертами отрасли, в какой-то степени мы поддерживаем его. Так озвучено в закреплённой, реализуемой Энергетической стратегии России на период до 2035 г., сегодня топливно-энергетический комплекс выступает одним из устойчиво действующих производственных секторов национальной экономики России[2], при этом необходимо подчеркнуть, что даже в условиях реализации государственной программы цифровой экономики в стране в топливно-энергетическом комплексе сохраняются механизмы и условия хозяйствования, не соответствующие принципам

рыночной системы хозяйствования и современным актуальным тенденциям. Ключевыми факторными проблемами, не дающими эффективно развиваться комплексу, выступают: высочайшая (более 50%) степень изношенности отраслевых основных фондов [3,4]. Основные производственные фонды всех отраслей, входящих в топливно-энергетический комплекс по временно-возрастной структуре, степени изношенности, а также уровню морального износа приближены к достаточно критическим показателям. Подходит к концу период получения эффекта от осуществленных ранее инвестиций, существует опасность обвального выбытия изношенных отраслевых фондов. Несмотря на потенциально высокий уровень возможности привлечения инвестиций в отрасли ТЭК РФ внешний приток инвестиций составляет менее 15% всего объема финансирования капитальных вложений [5]. Примечательна неравномерность их распределения, большая часть – это нефтяная отрасль, особенно сильно это проявлялось в период начала двухтысячных годов нашего века, во время высоких мировых цен на углеводородное сырье. Газовая и электроэнергетическая промышленности не сформировали на сегодня условий для необходимого инвестиционного задела, и в перспективе данные отрасли имеют все возможности торможения экономического роста. Нехватка необходимого объема инвестиционных вложений, в том числе и иностранных – это не сегодня возникшая проблема, и касается она не только топливно-энергетического комплекса, формирование ее было заложено еще тридцать лет назад, с момента начала трансформации социально-экономической системы России. Но и сегодня проблем, как накопившихся за время произошедших преобразований, так и новых возникших предостаточно. Это и высокий уровень коррупции, и введенные против нашего государства санкции, институциональные барьеры и т.д. В сложившейся ситуации уместно будет подчеркнуть, что стратегические иностранные инвестиции придут в проекты реальных секторов национальной экономики России только тогда, когда внутренние инвесторы, зарабатывающие внутри страны, будут активно вкладывать вновь, то есть, другими словами, в тот период, когда отток капитала из государства снизится до необходимого минимального уровня. В связи с вышеизложенным необходимо принятие действенных мер, в целях того, чтобы внушительная часть капитала вновь вкладывалась в отрасли национальной

экономики РФ, конкретно туда, где он был первично заработан. При этом мы соглашаемся со многими экспертами, что исключительно карательными мерами и административным ресурсом отток денежных средств из не остановить, по крайней мере, в долгосрочном перспективе, лишь на короткий период. Все это, по моему мнению, возможно осуществить на основе формирования для потенциальных инвесторов более благоприятных условий для капитальных вложений на рынке РФ, чем в конкурирующих государствах, конкурирующих на инвестиционном рынке. При этом следует отметить, что ТЭК в современных условиях – это та сфера национальной экономической системы России, которая наиболее интересна иностранным инвесторам. Так работниками управления контроля иностранных инвестиций ФАС РФ было проведено аналитическое исследование: а именно анализ привлечения иностранных инвестиций в области разработки топливно-энергетических полезных ископаемых (каменного угля, бурого угля (лигнита), нефти, газа). По итогам был представлен совокупный объем иностранных инвестиций в нефтяной отрасли (как фундаментальной подсистемы ТЭК) и сформированы определенные выводы по итогам анализа. Одним из ключевых является то, что течении анализируемого периода 2015-2018 гг. ТЭК является максимально привлекательной сферой для инвестиций [6]. При создании статистических данных об объемах иностранных инвестиций федеральные органы власти используют свои внутренние классификаторы, каждый из которых основан на разных ключевых показателях (прямые инвестиции в развитие нефтегазовой промышленности; погашение задолженности перед кредиторами и т.п.).

Об эффективности государственной инвестиционной политики свидетельствует оптимальное соотношение количественного роста и качественного уровня национальных и иностранных инвесторов, поэтому перед российским законодателем встает актуальная как никогда цель, заключающаяся так урегулировать вопросы, касающиеся инвестиционного процесса, чтобы были учтены интересы всех потенциальных инвесторов [7,8]. Правовое регулирование инвестиционной деятельности, осуществляемой из-за рубежа, базируется на законодательных и подзаконных нормативных правовых актах. Проводя в рамках статьи анализ нормативной правовой системы топливно-энергетического комплекса Российской Федерации, с учетом участия в нем иностранных инвесторов мы отметили следующее. В

соответствии с Федеральным законом «Об инвестиционной деятельности в форме капитальных вложений», инвестиции представляют собой имущественные права, вложенные в деятельность по извлечению прибыли (ст. 1), то есть под инвестициями понимаются объекты гражданских прав.

Федеральный закон «Об иностранных инвестициях» и Постановление Правительства РФ от 9 июня 2001 г. № 456 «О заключении соглашений между Правительством Российской Федерации и правительствами иностранных государств о поощрении и взаимной защите капиталовложений» признают в качестве иностранной инвестиции иностранный капитал, вложенный в объект бизнеса Российской Федерации.

В соответствии с Федеральным Законом «Об иностранных инвестициях» прямая иностранная инвестиция это:

- десятипроцентная доля иностранного инвестора в уставном капитале российского хозяйственного общества или товарищества;
- капиталовложение в филиал юридического лица (иностранного), расположенного в России;
- финансовая аренда российского оборудования.

В Федеральном Законе «Об инвестиционной деятельности» законодатель обозначил инвестиционную деятельность как вложение объектов гражданских прав с целью получения прибыли.

При этом мы отмечаем, что термины «иностранная инвестиция», «иностранная инвестор» были приняты в соответствии с Федеральным законом «Об иностранных инвестициях» и не актуализировались со времени принятия данного нормативно-правового акта в 1999 году, при этом в современных условиях существует значительное количество трактовок понятия иностранные инвестиции, зачастую кардинальным образом отличающихся друг от друга. Ключевым признаком инвестиции как объекта гражданского права определяется возможность денежной оценки этого объекта, этот характерный признак подходит как для термина «инвестиции», так и для термина «иностранные инвестиции». Предложенного подхода придерживается и действующее инвестиционное законодательство РФ, выделяя данный классификационный признак как в рамках термина «инвестиции», используемом в ФЗ «Об инвестиционной деятельности», так и в пределах термина «иностранная инвестиция» в рамках ФЗ «Об иностранных инвестициях». При этом отсутствует термин «иностранная

инвестиционная деятельность» в Федеральном законе «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации» от 9 июля 1999 г. № 160-ФЗ, и сложно представить каким образом возможно активное привлечение потенциальных иностранных инвесторов в столь значимый сектор национальной экономики Российской Федерации как ТЭК, если на сегодняшний день нет институционального закрепления данной дефиниции.

ТЭК страны, его инвестиционный потенциал, в том числе в области привлечения иностранных капиталовложений выступает важной составляющей национального достояния Российской Федерации в долгосрочной перспективе. И от того насколько глубоко и грамотно будет выстроен инвестиционный процесс в системе государственного, нормативно-правового регулирования этой ведущей отрасли в конечном итоге зависит эффективность ее функционирования в будущем периоде. **iea**

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации // Электронный ресурс. URL: https://ac.gov.ru/uploads/2-Publications/TEK_annual/TEK.2019.pdf
2. Энергетическая стратегия России на период до 2035 года, утв. распоряжением Правительства РФ от 9 июня 2020 г. - № 1523-р.
3. Абдулкадыров А.С., Самохвалова Е.П. Функционирование хозяйствующих субъектов в условиях глобализации мировой экономики // Экономика и предпринимательство -2015, - №12 ч.1 (65-1). – С.1045-1048.
4. Абдулкадыров А.С., Бахишев Д.С. Инвестиционная привлекательность ТЭК России в современных условиях // Экономика и предпринимательство. -2014. - №7 (48). – С.122-125.
5. Абдулкадыров А.С., Рыжов И.В., Строков А.И. Актуальные аспекты совершенствования организации производства высокотехнологичной продукции // Известия высших учебных заведений. Технология текстильной промышленности – 2017. - № 5(371). –С.18-27
6. Хачатурян А.А., Абдулкадыров А.С., Жигулина Е.П. вопросы совершенствования инвестиционного климата и инвестиционной привлекательности отраслей промышленности России в среднесрочной перспективе // Известия высших учебных

- заведений. Технология текстильной промышленности – 2017. - № 5(371). –С. 40-43
7. Абдулкадыров А.С., Жигулина Е.П. Методические аспекты управления качеством функционирования предприятий нефтегазового сектора // Научное обозрение. Серия 1: Экономика и право. -2015. -№ 4. – С.33-37.
8. Загребельная Н.С. Нормативно-правовое регулирование деятельности по управлению рисками инвестиционных проектов / Н.С. Загребельная, А.В. Шевелева // Право и управление. XXI век. - 2015. - № 2 (35). - С. 92-101.
9. .

PROBLEMS OF INCREASING THE EFFICIENCY OF FOREIGN INVESTMENT ACTIVITIES IN THE FUEL AND ENERGY COMPLEX OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE MODERN PERIOD

Arslangereeva Zagrat Zagirovna, student of the Faculty of Oil, Gas and Environmental Engineering of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Dagestan State Technical University", Makhachkala

Davudov Ibragim Askhabovich, Deputy Dean of the Faculty of Oil, Gas and Environmental Engineering for Academic Affairs of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Dagestan State Technical University", Makhachkala

Proskurova Nina Eduardovna, Senior Lecturer of the Department of Economics of the Oil and Gas Industry by the staff of the Russian State University of Oil and Gas (NRU) named after I.M. Gubkin", Moscow

Samokhvalova Evgeniya Pavlovna, Senior Lecturer of the Department of Economics of the Oil and Gas Industry of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Russian State University of Oil and Gas (NRU) named after I.M. Gubkin", Moscow

A technological scheme for the analysis of multifunctional aviation simulators (AMT) for training aircraft crews in the form of a logical sequence of operations is proposed. The conceptual model of AMT analysis is substantiated in the form of a hierarchical system of methods, models and methods for studying its appearance by information, information-system and system indicators of efficiency, united by the unity of the goal. The decomposition of the descriptive model of the AMT application into a hierarchical system of elementary, simple, complex and target situations arising from the results of structuring the performance of a certain set of educational tasks and related to the execution of the simulator of elementary technological operations, individual, aggregate and system of software components with a model representation of elementary fragments of subtasks is given, subtasks, one and the system of educational tasks, respectively. The basis for the implementation of the technological scheme of the structural and functional analysis of AMT is the provisions of the theories of analysis of complex systems, decision making, resource allocation, optimization, hierarchical decomposition, graphs, Pareto methods, goal trees, logical-heuristic and expert methods, and analytical calculations.

Key words: aviation multifunctional simulator, structural and functional appearance, educational task, flow chart of analysis, conceptual model, elementary technological operation, software component, information, information system and system performance indicators, efficiency criterion, modeling

REFERENCES:

1. Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации [Analytical Center for the Government of the Russian Federation] // Electronic resource. URL: https://ac.gov.ru/uploads/2-Publications/TEK_annual/TEK.2019.pdf
2. Энергетическая стратегия России на период до 2035 года, utv. rasporyazheniyem Pravitel'stva RF ot 9 iyunya 2020 g. [Energy Strategy of Russia for the period up to 2035, approved. by the order of the Government of the Russian Federation of June 9, 2020] - № 1523-р.
3. Abdulkadyrov A.S., Samokhvalova Ye.P. Funktsionirovaniye khozyaystvuyushchikh sub"yektov v usloviyakh globalizatsii mirovoy ekonomiki [Functioning of business entities in the context of globalization of the world economy] // Ekonomika i predprinimatel'stvo [Economy and Entrepreneurship] -2015, - №12 ch.1 (65-1). – pp. 1045-1048.
4. Abdulkadyrov A.S., Bakhishev D.S. Investitsionnaya privilekatel'nost' TEK Rossii v sovremennykh usloviyakh [Investment attractiveness of the Russian fuel and energy complex in modern conditions] // Ekonomika i predprinimatel'stvo [Economy and Entrepreneurship]. -2014. - №7 (48). – pp. 122-125.

5. Abdulkadyrov A.S., Ryzhov I.V., Stokov A.I. Aktual'nyye aspekty sovershenstvovaniya organizatsii proizvodstva vysokotekhnologichnoy produktsii [*Topical aspects of improving the organization of production of high-tech products*] // Izvestiya vysshikh uchebnykh zavedeniy. Tekhnologiya tekstil'noy promyshlennosti [*News of higher educational institutions. Textile Industry Technology*] – 2017. - № 5(371). –pp.18-27
6. Khachaturyan A.A., Abdulkadyrov A.S., Zhigulina Ye.P. voprosy sovershenstvovaniya investitsionnogo klimata i investitsionnoy privlekatel'nosti otrasley promyshlennosti Rossii v srednesrochnoy perspektive [*issues of improving the investment climate and investment attractiveness of Russian industries in the medium term*] // Izvestiya vysshikh uchebnykh zavedeniy. Tekhnologiya tekstil'noy promyshlennosti [*News of higher educational institutions. Textile Industry Technology*] – 2017. - № 5(371). –pp. 40-43
7. Abdulkadyrov A.S., Zhigulina Ye.P. Metodicheskiye aspekty upravleniya kachestvom funktsionirovaniya predpriyatiy neftegazovogo sektora [*Methodological aspects of managing the quality of functioning of enterprises in the oil and gas sector*] // Nauchnoye obozreniye. Seriya 1: Ekonomika i pravo [*Scientific Review. Series 1: Economics and Law*]. -2015. -№ 4. –pp. 33-37.
8. Zagrebel'naya N.S., Sheveleva A.V. Normativno-pravovoye regulirovaniye deyatel'nosti po upravleniyu riskami investitsionnykh proyektov [*Normative-legal regulation of activity on risk management of investment projects*] // Pravo i upravleniye. XXI vek [*Law and Management. XXI Century*]. - 2015. - № 2 (35). - S. 92-101.